

Ga niet op de Olympus wonen!

Vorbereiding op de Masterclass Visie en Leiderschap in Onderhandelen

Ga niet op de Olympus wonen, maar zoek het debat. Leiders die alleen medestanders naast zich dulden, zijn gevaarlijk bezig.

Dat zegt Prof. Dr. Lex Bouter, sinds 2006 rector magnificus van de Vrije Universiteit. *Leiders moeten zelfreflectie zoeken en zorgen voor mensen om zich heen die je met enige regelmaat flink door elkaar schudden.*

In de Masterclass Visie en Leiderschap in Onderhandelen gaan we niet de Olympus op om vanaf de hoogte van een berg naar onderhandelen te kijken. We gaan met elkaar in gesprek op zoek naar het antwoord op de vraag hoe we in onderhandelingen visie en leiderschap herkennen en tonen.

Leiderschap is zo oud als de mensheid. Socrates zei: *goede leiders hebben pathos, logos en ethos*. Ze maken contact, hebben wat te zeggen en zijn betrouwbaar. Een recentere samenvatting van leiderschap: *dare, share, care and have no air*. Stappen durven zetten, kennis en resultaten willen delen, betrokkenheid tonen en bescheiden blijven.

Lef is ook een kenmerk van leiderschap. Over randjes durven lopen in de wetenschap dat je reddeloos in het ravijn kunt storten, kenmerkt Maarten van Dijk, mede-grondlegger van BNN leiderschap. Net als de metafoer van een vliegtuig dat al is opgestegen, terwijl mecaniciens links en rechts nog aan het sleutelen zijn. Ik ben liever onderweg met een oliekan en de schroevendraaier in de hand, dan dat ik tot vijf cijfers achter de komma alle toekomstscenario's uitwerk voor ik me aan de eerste stap waag, zegt Lex Bouter.

We gaan in de masterclass onderhandelen beschouwen, zoals je een museum, zoals het Louvre kunt bezoeken. In sneltreinvaart, zodat je alles ziet wat er te zien is. Of aan de hand van gelezen boeken om na te gaan of de werkelijkheid 'klopt'. Of door een paar kunstwerken goed te bekijken, op je in te laten werken en ze te interpreteren, zodat ze hun geheimen prijsgeven. De masterclass kiest voor het laatste!

Om aan, met en van elkaar te leren zijn een paar afspraken nuttig. We proberen met elkaar te zoeken naar antwoorden op de vragen die rond visie en leiderschap in onderhandelen gesteld kunnen worden. Dat doen we aan de hand van de Ten Commandments voor onderhandelaars, in 2008 uitgesproken door oud-minister van Buitenlandse Zaken en top-diplomaat/onderhandelaar mr. Ben Bot bij de installatie van het Netherlands Negotiation Network. De Ten Commandments, die ik in een essay heb uitgewerkt, zullen we toetsen aan onze eigen inzichten en ervaringen. Daarbij gaat het niet zozeer om kennis en meningen, maar meer om uitwisselen en delen van inzichten en ervaringen. Dat kan het best door de eigen mening en het oordeel over de inbreng van anderen uit te stellen, je te laten verrassen en je te verwonderen over inzichten en ervaringen van anderen, ook en juist als die van die van jou afwijken!

Lopik | juni 2010 | Henk Strating | HS Arbeidsvoorwaarden

HS Arbeidsvoorwaarden | CAO-advies en onderhandelingen
Verbeter arbeidsverhoudingen!

Juliana van Stolberglaan 99 | 3411 XC | Lopik | 0348-460806 | 0638544483 |
www.hsarbeidsvoorwaarden.nl | info@hsarbeidsvoorwaarden.nl